

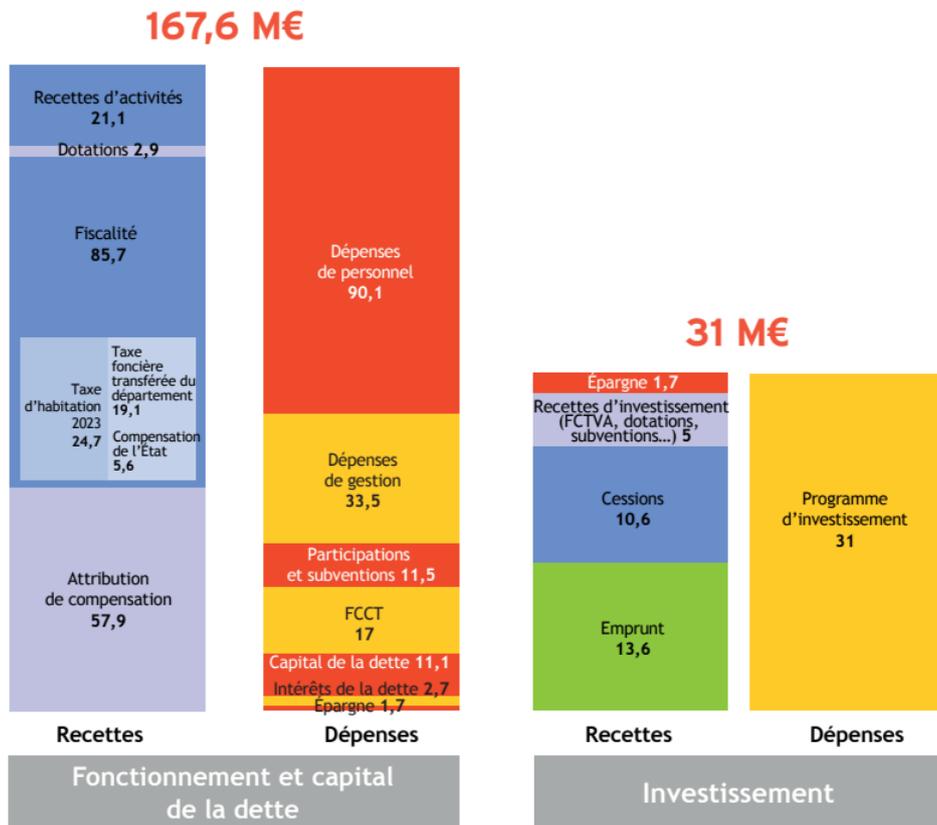
# Le contexte financier pour 2023

- ↳ Inflation estimée à 4,2 % selon le projet de loi finances (6,7 % en 2022).
- ↳ Crise énergétique avec une envolée des prix : + 4,8 M€ estimés pour 2023.
- ↳ Évolution des dépenses de personnel :
  - GVT (glissement vieillesse-technicité) : 400 000 € /an ;
  - Revalorisation du point d'indice depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2022 : 2,4 M€/an ;
  - Dépenses de personnel estimées pour 2023 (incluant les postes induits des nouveaux équipements publics) : 90,1 M€.
- ↳ Augmentation en 2023 de 7 % des valeurs locatives cadastrales (bases fiscales), sur décision du Parlement.



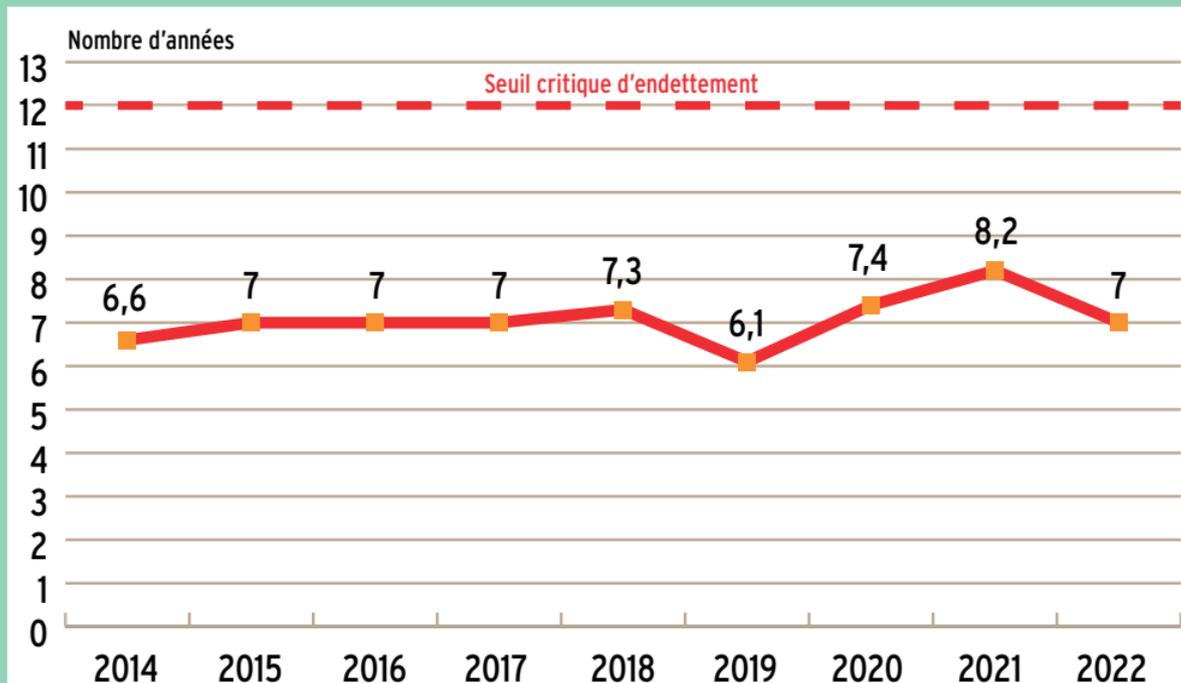
# Les équilibres financiers

Budget provisoire  
(premières estimations, en M€)



# Une dette maîtrisée

Capacité de désendettement de la ville



Endettement  
de la Ville en  
2022 : 115 M€

# Un défi : assumer, anticiper et maîtriser le développement de la ville

Afin de proposer une vision prospective à long terme, la Municipalité a réalisé une lettre d'orientation fixant **une trajectoire budgétaire sur la période 2023-2026.**

Le budget communal sera toutefois voté chaque année, permettant notamment d'effectuer si besoin des ajustements à la trajectoire pluriannuelle.

## Deux enjeux pour maintenir une ville populaire aux portes de Paris :

- **40% de logements sociaux** dans les nouvelles opérations immobilières.
- Des **services publics** adaptés à la nouvelle densité.

Refus d'être une « ville dortoir » en portant un projet urbain mixte (logement, activités économiques et équipements publics)

Ivry compte 114,7 emplois pour 100 personnes actives.

# Porter un service public à la hauteur des besoins de la population

Face à l'augmentation du nombre d'Ivryen-nes et aux contraintes budgétaires pesant sur le budget communal, la Ville doit libérer des ressources afin de maintenir le financement du bon fonctionnement de la Ville.

Afin de préserver un service public efficient, la Ville dispose de plusieurs leviers d'action :

- ↳ Limiter les coûts de fonctionnement.
- ↳ Investir pour générer des économies de fonctionnement.

